



aan de slag

Zwolle



Voortgangsrapportage Wonen en Zorg

September 2022 - September 2023

Inhoud

Inleiding	3
Programma inrichting en samenwerking	3
Programmalijn 1	
Vitale gezonde solidaire stadsdelen	4
Programmalijn 2	
Voldoende geschikte woningen	6
a. Uitstroom vanuit beschermd wonen en maatschappelijke opvang	6
b. Toegankelijke aangepaste woningen voor ouderen	6
c. WMO-woningen	8
d. Huisvesting voor niet studeren jongeren (tot 23 jaar)	8
Overige ontwikkelingen voldoende geschikte woningen	9
Programmalijn 3	
Passende zorg en ondersteuning	10

Inleiding

Het programma wonen en zorg (vastgesteld eind 2021) is een programma voorzien van een visie, strategische doelstellingen en deels een uitvoeringsagenda voor de komende jaren. Deze voortgangsrapportage betreft de periode oktober 2022 t/m september 2023.

Programma inrichting en samenwerking

Het team wonen en zorg bestaat uit twee regievoerders wonen en zorg, een projectondersteuner en een communicatieadviseur. Er wordt gezocht naar een projectleider voor de verdere uitwerking van het actieplan seniorenhuisvesting.

Het Bestuurlijk opdrachtgeverschap van het programma wonen en zorg is belegd bij de wethouder wonen en zorg.

De verbinding tussen het sociaal en fysiek domein wordt steeds sterker binnen de gemeente. In 2022 is als speerpunt gekozen om het programma wonen en zorg goed te borgen in de gebiedsontwikkelingen. Hier is dan ook de verbinding sterk. Programmamanager van en projectleiders in gebiedsontwikkelingen en de regievoerders wonen en zorg stemmen de opgave af en trekken waar nodig samen op. Ook wordt er intensief samengewerkt met de projectleider flexwonen om kansen voor versnelling woningbouw te combineren met kansen voor betaalbare huisvesting voor aandachtsgroepen. Altijd met aandacht voor de leefbaarheid en een mix met reguliere huurders zonder hulpvraag. Tevens wordt er samengewerkt met de projectleiders van de afdeling Programma Project Procesmanagement daar waar thema's elkaar raken. Een voorbeeld daarvan is dat in de zoektocht naar geschikte locaties voor aandachtsgroepen afstemming is met de projectleider vluchtelingen.

De samenwerking tussen het platform Wonen, Welzijn en Zorg Zwolle (WWZ038) en het Concilium is versterkt en heeft geleid tot het manifest "Samen werken aan goed wonen voor ouderen" en is op 6 juli door beide besturen ondertekend. Dit manifest bevat de volgende afspraken:

- Meer geschikte woningen voor senioren in de wijken te realiseren.
- Doorstroming verder op gang te brengen.
- Verdere samenwerking tussen partners om bovenstaande punten te bewerkstelligen.
- Bewustwording onder Zwollenaren over hun woningbehoefte op latere leeftijd verder te vergroten.

Deze afspraken zijn vertaald in acties en worden door het Concilium en WWZ038 verder opgepakt.

De landelijke taskforce wonen en zorg is opgeheven. De wethouder Wonen en Zorg was hierin actief als ambassadeur. De taskforce heeft een vervolg gekregen in de uitwerking van de regionale woonzorgvisie West-Overijssel. In het voorjaar 2023 zijn door de provincie bijeenkomsten georganiseerd om gezamenlijk met de stakeholders in wonen, zorg en welzijn een regionale woonzorg visie op te stellen. De aftrap hiervoor vond plaats middels een bestuurlijke werksessie op 22 februari in de Theodorakapel in Zwolle.

Programmaliijn 1

Vitale gezonde solidaire stadsdelen

Doelstelling: we werken aan gezonde, veilige en groene stadsdelen waarbij inwoners niet alleen fysiek, maar ook mentaal en sociaal maatschappelijk welzijn ervaren en waarbij mensen zoveel mogelijk regie over hun leven voeren. We werken hierbij aan een gebiedsgerichte samenwerking.

Samen met experts is in de AA-landen ingezet om de ambitie vitale gezonde solidaire stadsdelen te concretiseren. Er is gewerkt met een vernieuwende aanpak, waarin samen met inwoners en maatschappelijke partners aan de slag is gegaan met maatschappelijke vraagstukken die leven in de wijk. Kenmerkend hiervoor is dat visie, strategie, actie en leren van elkaar werd gekoppeld. Dit past bij de werkwijze van Opgave Gericht Werken (OGW). De pilot in de AA-landen is inmiddels afgerond. De opgedane ervaringen zijn met diverse betrokkenen en collega's besproken. De ervaringen zullen tevens worden besproken in het advies & ondersteuningsteam gebiedsgericht werken van de gemeente Zwolle.

Aandacht voor veiligheid is belangrijk om te komen tot vitale gezonde en solidaire stadsdelen. Aandacht voor

leefbaarheid en een gezonde balans van dragers en vragers, komt tot uiting in de zogenaamde magic mix. Versterken van de samenwerking met veiligheidshuis, team leefbaarheid, wijkmanagement, wijkagenten, welzijnspartijen, zorgkantoor en zorgpartijen die niet WMO gefinancierd zijn, is daarin heel belangrijk. In alles wat we doen, is dit het uitgangspunt en trachten we de verbinding goed te vinden. Het zorgkantoor heeft zich inmiddels aangesloten bij WWZ038 en is actief deelnemer in de werktafel sessies voor het actieplan seniorenhuisvesting. Tevens zal samenwerking met de programmamanager maatschappelijke voorzieningen gezocht worden voor de realisatie van programmaliijn 1.

Vanuit WWZ038 zijn in de afgelopen jaren intensieve werkateliers georganiseerd met bestuurders van diverse organisaties in de wijk. Om uitdagingen en

oplossingen te formuleren, om na te denken over hoe Dieze en Assendorp sociaal inclusiever kan en om het ook mogelijk te maken dat ouderen en mensen met een psychische kwetsbaarheid zo zelfstandig mogelijk kunnen wonen.

Vanuit WWZ038 is een (her)nieuwde projectgroep opgericht die een vervolg heeft gegeven aan deze werkateliers die in Dieze en Assendorp zijn gehouden. Windesheim, Travers en de Gemeente bouwen voort op wat er is en is gedaan, de werkateliers en het project 'lekker wonen'. Dit moet een vervolg krijgen ten behoeve van alle genoemde doelstellingen. Met deze continuering gaan we op zoek naar meer verbinding. Verbinding met de bewoners.

Het Project Samen (wonen) in Dieze-Oost wordt geleid door het lectoraat GGZ en Samenleving volgens de methode van participatief-actie-lernen. Participatief betekent écht samen. Deze projectgroep gaat dus beginnen met bewoners in de wijk, die nu al betrokken

zijn bij projecten óf dit graag zouden willen. Financiering vindt plaats vanuit de Regionale Kenniswerkplaats Onbegrepen Gedrag (ZonMw).

Een participatief project als deze gaat (ook) over het proces én het is een lang(er) proces omdat we veel partijen samenbrengen, draagvlak en draagkracht continue bewaakt moeten worden. Dat doe je niet zo makkelijk vanachter je bureau, dat vraagt om aanwezigheid, om presentie, waarbij wordt zorggedragen dat:

- Bewoners zoveel mogelijk worden betrokken.
- Alle huidige betrokken organisaties participeren.
- Overige welzijnsorganisaties aansluiten.
- Ruimte bieden voor initiatieven van en door bewoners.



Programmaliijn 2

Voldoende geschikte woningen

Deze programmalijn richt zich op het aanbod van voldoende geschikte en betaalbare woningen voor mensen met een zorgvraag. We onderscheiden hierin 4 sub-thema's:

a. Uitstroom vanuit beschermd wonen en maatschappelijke opvang

In het rapport van **In Zwolle kan het**, 2020 leverde tien aanbevelingen op. Binnen WWZ038 hebben we voor 4 speerpunten gekozen waarmee we met voorrang aan de slag gaan, namelijk:

1. Kies voor de bepaling van de opgave voor een onderbouwde aanneme.
2. Maak verbinding tussen wonen-zorg-daginvulling-inkomen-leefomgeving.
3. Kies enkele projecten om mee te starten.
4. Experimenteer met andere financiering.

Update

1. De opgestelde onderbouwde aanneme is in samenwerking met de corporaties tot stand gekomen en geeft een inhoudelijke en cijfermatig beeld van de opgave op het gebied van uitstroom beschermd wonen, maatschappelijke opvang en de seniorenhuisvestingsopgave. Wat betreft de beweging van beschermd wonen naar beschermd thuis wonen zijn er 8 jaar lang 40 plekken per jaar nodig. Dit is inmiddels opgenomen in de prestatieafspraken.
2. In de ontwikkeling van vernieuwende woonzorgconcepten en het starten van pilots in de wijken is de verbinding tussen wonen-zorg-daginvulling-inkomen-leefomgeving uitgangspunt en basis van handelen. Er is nauwe afstemming met collega's sociale basis, Sociale Activatie en Herstel. Er zijn veel mogelijkheden binnen de subsidies voor inloopvoorzieningen buiten kantoortijden. Het is echter nog niet concreet opgepakt door partijen om dit te realiseren voor inwoners die daar behoefte aan hebben. Time-out plekken zouden worden opgenomen in de contractering beschermd wonen 2023. Dit is

echter niet gebeurd, omdat er te veel belemmerende factoren werden gezien. In de realisatie van gemengd wonen projecten is er ook aandacht voor gemeenschappelijke ruimten, die ook kunnen dienen voor ontmoeting met de wijk. Ook is er gestart met een verkenning samen met TIEM en Driezorg om een woonzorgconcept te ontwikkelen waarbij de bewoners ook een participatietraject volgen op het gebied van scholing en werk.

3. Concrete projecten waarmee gestart is komt aan de orde bij programmalijn 3 passende zorg en ondersteuning.
4. Het experimenteren met andere financiering is nog niet concreet opgepakt.

b. Toegankelijke aangepaste woningen voor ouderen

Voor het rapport **Wonen in een derde levensfase** zijn de behoefte en wensen van senioren in Zwolle op het gebied van wonen, zorg en welzijn geïnventariseerd. De kennis die hiermee is verkregen, is verwerkt in het Actieplan Seniorenhuisvesting. In juli 2023 is het actieplan Seniorenhuisvesting gelijktijdig met het actieplan Beter Benutten Bestaande Woningvoorraad door het college vastgesteld.

Met het actieplan Seniorenhuisvesting wordt beoogd, dat we in nauwe samenwerking met partners in de stad werken aan vier actielijnen:

- voldoende en passende woningen, inclusief nieuwe woonzorgconcepten;
- doorstroming op de woningmarkt, waarbij de woningvoorraad beter benut wordt;
- een stevige sociale basis met inzet op preventie;
- passende zorg en ondersteuning.

Met het actieplan Seniorenhuisvesting versterken we de samenwerking van woon-, zorg- en welzijnsorganisaties en het fysiek en sociaal domein van de gemeente.

Het actieplan Seniorenhuisvesting is tot stand gekomen in samenwerking met de partners in de stad, zoals het Concilium en WWZ038, de Participatieraad Zwolle en de Seniorenraad Zwolle. Om resultaat te genereren is deze verbinding verstevigd door samenwerking aan

thematische werktafels. Aan de hand van best practices, die ter inspiratie dienen, geven we verder vorm aan nieuwe concepten op gebied van wonen, zorg en welzijn. Bijvoorbeeld: de aanpak asset-based community development voor versterking en verbinding in buurten en wijken.

Deze samenwerking in thematische werktafels wordt in 2023-2026 voortgezet.



c. WMO-woningen

In het algemeen lukt het redelijk tot goed om WMO-woningen te realiseren samen met de corporaties. Het gaat dan met name om ééngesinswoningen waarbij een gelijkvloerse woonsituatie is gecreëerd in de vorm van een slaapkamer en badkamer op de begane grond. Het streven is dat er per jaar vier tot vijf van dergelijke woningen worden gerealiseerd. De corporaties werken hier actief aan mee. Met het WMO-convenant, dat in 2021 door het college is vastgesteld, staat een goede basis voor het maken van deze afspraken. Er zijn echter geen structurele afspraken gemaakt. Daarnaast is er een tekort aan woningen voor mensen die een prikkelarme woning nodig hebben. Er is weinig aanbod in de bestaande bouw, waardoor problemen zich opstapelen en het voor komt dat mensen beschermd gaan wonen wat én een dure oplossing is en niet nodig is als er woningen beschikbaar zouden zijn.

Zowel over de toewijzing als het proces van realisatie van WMO-woningen waren er vragen en onduidelijkheden bij betrokken partijen. Er waren geen duidelijke procesafspraken over wie waar verantwoordelijk voor is. In 2023 hebben we dan ook het convenant geëvalueerd. Dit heeft geleid tot aangescherpte werkafspraken. Procesafspraken over het toevoegen van WMO-woningen in gebiedsontwikkelingen willen we opnemen in de meerjaren prestatieafspraken tussen woningcorporaties, huurdersverenigingen en gemeente die op dit moment worden gemaakt.

d. Huisvesting voor niet studeren jongeren (tot 23 jaar)

25% van de jongeren die in Zwolle beschermd wonen heeft eigenlijk een huisvestingsvraag en een lichtere zorgvraag dan beschermd wonen. Een huisvestingsvraag wordt daarmee opgelost met een intramuraal zorgaanbod. Om meerdere redenen is dit een onwenselijke situatie. Voor de jongeren zelf is het vaak beter op te groeien in een omgeving die bij hen past. Daarnaast is het financieel ook een onwenselijke situatie. Een intramuraal zorgpakket is vele malen duurder dan eventuele ambulante ondersteuning in de thuissituatie.

We werken op dit moment aan de volgende genoemde resultaten uit het programma:

We weten wat de opgave is wat betreft betaalbare woningen voor niet-studerende jongeren. Er zijn een aantal interventies door de corporaties ingezet om het aanbod te vergroten. De corporaties hebben onlangs veel van de woningen in deze huurcategorie gelabeld speciaal voor jongeren. Dit betekent dat de woningen met voorrang worden toegewezen aan deze groep.

En er is al een aantal maatregelen getroffen om het aanbod voor deze doelgroep te vergroten zoals:

- DeltaWonen en Openbaar Belang hebben hun aanbod tot de kwaliteitskortingsgrens verruimd.
- SWZ kan huurkorting toe te passen om zo het aanbod te verruimen.
- Er zijn concrete woonzorgprojecten gerealiseerd.
- Er is een verkenning gestart naar Kamers met aandacht voor uitstroom jongeren Jeugdzorg.

In de meerjaren prestatieafspraken tussen woningcorporaties, huurdersverenigingen en gemeente 2024-2028 trachten we aanvullende afspraken vast te leggen, omdat er meer nodig is voor deze leeftijdscategorie.

Overige ontwikkelingen voldoende geschikte woningen

In een subsidieaanvraag voor de Regeling Huisvesting Aandachtsgroepen van het Rijk is er budget aangevraagd voor het optoppen en splitsen van woningen door Openbaar Belang. Tevens is er extra budget beschikbaar voor het realiseren van gemengd wonen in community 's.

Flexwoningen:

In Zwolle zijn zes locaties aangewezen voor flexwoningen. Op twee van deze locaties zal een woonzorg initiatief worden gestart, waarvan 1 voor WLZ-cliënten en 1 voor geclusterd beschermd thuis wonen. Naast statushouders zullen ook spoedzoekers een woning kunnen vinden op één van deze locaties.

Er was een tweede parents house beschikbaar gesteld door Openbaar Belang. Door de aankondiging van het rijk dat tijdelijke huurcontracten worden verboden is dit aanbod echter ingetrokken. Door de val van het kabinet is op dit moment onduidelijk of de maatregel doorgaat. Er lijkt draagvlak in de tweede kamer voor deze maatregel. Tenzij de lobby van Parents House Nederland effect heeft zal het parents house niet vallen onder de uitzonderingen van het verbod op tijdelijke huurcontracten. Dat betekent dat met ingang van dit verbod parents houses niet meer mogelijk zijn.



Programmaliijn 3

Passende zorg en ondersteuning

Ambitie: we streven naar een ongedeelde stad, waarin steeds meer mensen zelfstandig wonen en met passende woningen voor iedereen. Hierin voelen mensen van verschillende achtergronden, al dan niet met een zorg- of ondersteuningsvraag, zich thuis.

Te behalen resultaten

- Variatie in zorg- en welzijn voorzieningen ouderen;
- Tussenvoorzieningen voor Beschermd Thuis Wonen;
- Evenwichtiger spreiding in de regio;
- Balans tussen zorgvraag en zorgaanbod Zwolle;
- Integrale gebiedsaanpak; zorgopgave, woonopgave en wijkopgave zijn met elkaar verbonden;
- Inwoners kunnen langer zelfstandig wonen.

In het kader van de beweging naar beschermd thuis wonen, de transformatie van de maatschappelijke opvang en het langer zelfstandig wonen in het algemeen zijn er vanaf 2020 diverse woonzorgconcepten verkend, ontwikkeld en gerealiseerd.

Na een periode van pilots heeft er in het voorjaar van 2023 een aanbesteding geclusterd beschermd thuis wonen plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot acht geselecteerde zorgaanbieders. Zij zullen de komende jaren samen met de gemeente en corporaties inzetten op het realiseren van gemengde woonvormen beschermd thuis wonen met community ondersteuning. De acht zorgaanbieders zijn geselecteerd op basis van hun visie op gemengd wonen, community building en participatie. In aanloop naar deze aanbesteding waren al drie woonzorgconcepten in voorbereiding. De betrokken zorgaanbieders hiervan, zijn ook geselecteerd in de aanbesteding geclusterd beschermd thuis wonen. Dit leidt tot drie nieuwe woonzorgconcepten in 2023/2024:

- Het Vriendenhuis: Dit project kent enige vertraging door omstandigheden die samenhangen met de locatie. De verwachting nu is dat de drie bewoners in het laatste kwartaal van 2023 hun intrek kunnen nemen.

- Oosterenk 2.0.: Een flexwonenlocatie waar ook een jongerenproject wordt gerealiseerd. Zorgaanbieders GewoonZes en LIMOR gaan hier in samenwerking met Hart voor Zwolle een woonzorgconcept realiseren voor 15 jongeren met ASS, jongeren behorende tot de LHBTIQ+ doelgroep die kampen met genderproblematiek en jongeren zonder hulpvraag. De verwachting is dat dit project in het 2e kwartaal van 2024 van start kan gaan.
- De Tippe: Hier worden 25 woningen en een gemeenschappelijke ruimte gerealiseerd voor mensen met psychische kwetsbaarheid. 17 woningen voor aandachtsgroepen en 8 woningen voor inwoners zonder hulpvraag. Deze nieuwbouwwoningen worden in het eerste halfjaar van 2024 opgeleverd.

Er is afgesproken dat we streven naar in totaal 280 plekken beschermd thuis wonen tot 2028. De geclusterde aantallen zijn vastgelegd in Wooninzicht. Op dit moment zijn er 31 gerealiseerd en 43 gepland (oplevering 2023/2024). Voor individueel beschermd thuis wonen zijn 25 plekken gerealiseerd. Voor de individueel beschermd thuis plekken is nog geen definitie vastgesteld, waardoor er geen exacte aantallen aan gekoppeld kunnen worden. Tevens zijn deze niet duurzaam beschikbaar voor de doelgroep beschermd thuis wonen. Ze zijn immers gekoppeld aan een persoon en niet aan een woning. Bijvoorbeeld: In het Goeie Buur project heeft een deelnemer ongeveer een half jaar tot een jaar een goeie buur en professionele ondersteuning. Daarna woont de deelnemer regulier met een jongerencontract. Telt deze plek dan nog wel of niet mee wat betreft gerealiseerde beschermd thuis plekken? Uitgaande van een ruime definitie van individueel beschermd thuis plekken zijn er 25 plekken gerealiseerd.

Om gezamenlijk te leren hoe community's in gemengde woonvormen ontwikkeld kunnen worden, organiseren we vanuit het programma wonen en zorg een community festival op 6 oktober. Ook wordt community building in een bredere context geplaatst. Als antwoord op grote maatschappelijke ontwikkelingen.

Beschermd thuis wonen met omwoners:

Dit is een vernieuwend woonconcept waarin kwetsbare jongeren samenleven naast vrijwillige omwoners. Omwoners zijn vrijwilligers verbonden aan de zorgaanbieder die fungeren als goede buur. Daarnaast zal individuele professionele zorg worden geboden door een zorgaanbieder. Voor deze woonvorm wordt op dit moment een geschikte locatie gezocht.

Monitoring

In het kader van leren van de opgedane ervaringen en input meegeven voor de contractering van beschermd thuis wonen worden online vragenlijsten uitgezet bij de nieuw gerealiseerde woonzorgconcepten. Inmiddels zijn er twee rapportages opgeleverd met bevindingen. Deze zijn gedeeld met de respondenten. De uitkomsten worden verder niet openbaar gemaakt om zo de respondenten maximaal de ruimte te bieden open en eerlijk te zijn. De bevindingen zijn besproken met desbetreffende zorgaanbieders en in het algemeen kan gesteld worden dat er veel tevredenheid is van de betrokkenen rondom de nieuwe woonvormen. Aandachtspunten die in geringe mate zijn benoemd, zijn communicatie en afstemming tussen verschillende partijen in een project. Hier zijn verbeteracties over afgesproken.

Overige projecten

Naast deze geclusterde woonvormen beschermd thuis wonen, is er ook een constante instroom voor projecten als Goeie Buur, Onder de Pannen, Housing First Jongeren. De woningen voor deze laatste groep komen moeilijk vrij in verband met beschikbaarheid van betaalbare woningen tot 23 jaar. We zijn dan ook erg blij dat Openbaar belang in de nieuwbouw drie woningen beschikbaar stelt voor Housing First Jongeren.

Wooncoach 2.0

De pilot wooncoach heeft een doorstart gemaakt in het voorjaar van 2023. De belangrijkste verschillen t.o.v. de eerste pilot zijn:

- Naast 12 nieuwe huurders, kunnen ook 8 bestaande huurders van Openbaar belang een wooncoach krijgen;
- Er is meer aandacht voor inzet van het voorveld, geconcretiseerd door een actieve rol van SamenZwolle
- Er wordt strenger gescreend door het sociaal wijkteam, waardoor er een betere match tussen coaching vraag en coaching kan plaats vinden. In de eerste pilot bleek toch dat deelnemers intensievere ondersteuning nodig hadden.



Overige projecten in ontwikkeling

Woonunits naast de Herberg:

De voorbereidingen (planologisch, samenwerkingsovereenkomst, beheerplan etc.) voor de woonunits naast de Herberg voor langdurig dakloze mensen zijn in volle gang. De verwachting is dat in de eerste helft van 2024 vijf units kunnen worden opgeleverd.

Kamertrainingcentrum (KTC) voor jongeren van 17-23 jaar:

De gemeente Zwolle wil graag een KTC realiseren voor jongeren van 17-23 jaar. Vanuit het sociaal wijkteam, centrale toegang en zorgaanbieders krijgen wij signalen dat hier behoefte aan is voor een specifieke groep jongeren. Deze jongeren komen vaak vanuit de Jeugdzorg. De bestaande maatschappelijke opvangvoorzieningen sluiten onvoldoende aan bij de begeleidingsbehoefte van deze jongeren. Op de wachtlijst voor begeleid wonen staat daarnaast een grote groep jongeren waarvoor een aanbod kamertraining zeer passend zou zijn.

In een KTC wonen meerdere jongeren op kamers of studio samen in een complex en ontvangen zij intensieve begeleiding naar zelfstandigheid. Een groot deel van de dag/nacht is begeleiding aanwezig. Het betreft het trainen van woonvaardigheden, sociale vaardigheden, begeleiding om werk/studie vol te houden en diverse andere praktische vaardigheden. Er is een gezamenlijke ruimte voor ontmoeting, maaltijden of trainingen.

Op dit moment wordt een locatie gezocht voor het KTC.

Verkenning Kamers met aandacht:

Samen met enkele regiogemeenten heeft Zwolle verkend of er gestart kan worden met een pilot Kamers met Aandacht. In dit project kunnen jongeren uit de Jeugdzorg een kamer huren bij een particulier waar er naar hen wordt omgezien. Eventuele professionele

ondersteuning kan ook worden ingezet. Een aantal gemeenten gaat nu het bestuurlijke traject in om deze pilot mogelijk te maken. Voor de gemeente Zwolle geldt dat er bestuurlijk commitment is en dat er budget beschikbaar is om deze pilot te starten.

Voortgang programma:

Het afgelopen jaar hebben we verscherpt gekeken naar drie doelen:

- Doorstroming bevorderen van met name senioren;
- Woonzorgconcepten realiseren voor beschermd thuis wonen;
- Borgen van een sterke sociale basis met voldoende veerkracht in wijken.

De focus voor het komend jaar van het programma blijft en zal zijn:

- Het borgen van een sterke sociale basis met voldoende veerkracht in wijken.
- Uitvoering geven aan het Manifest "Samenwerken aan goed wonen voor ouderen".
- Woonzorgconcepten voor beschermd thuis wonen realiseren.

De volgende voortgangsrapportage zal volgen in juli 2024.



Colofon

Titel Voortgangsrapportage Wonen en Zorg

Uitgave Gemeente Zwolle
Vormgeving Communicatie, Gemeente Zwolle

september 2023

www.zwolle.nl